限量席位 ｜ 新竹地區 HR 專屬交流

掌握高勝率解法 帶出高戰力團隊

【管理高爾夫®：向下管理】

破除組織內耗的實戰領導修煉

卓越的工程思維攻克技術難關
但帶領團隊，需要另一套高勝率的領導解法

專業能力決定個人的起點
團隊領導的成熟度，決定組織能走多遠、打多大的勝仗

時間：2026.12.17（四）13:30 ～ 16:40
地點：集思竹科會議中心2F 達爾文廳
主講：王吉達 老師｜建元顧問專任講師

建元顧問股份有限公司｜管理高爾夫®訓練中心
VITALIC

專業能力再強，帶人往往成為最大耗損？

每天一進辦公室，多數管理者的心力往往逃不過這四大向下困境：

01｜教不會

步驟教過多次部屬依然踩雷；想耐心指導，對方卻失去耐心，陷入「放手怕出包、緊盯被嫌囉嗦」的教學兩難。

02｜帶不熱

想激勵團隊士氣，往往適得其反引來比較與質疑；私下抱怨耳語不斷，部屬功勞與委屈難以平衡，陷入「獎勵一人、得罪全員」的激勵兩難。

03｜管不服

新政策推行遭遇消極被動；面對個別成員的彈性訴求，陷入「堅持制度被嫌不知變通、給予彈性又怕引發群起抗議」的執行兩難。

04｜留不住

部屬出現問題行為或態度偏差，不及時制止怕破壞紀律，嚴肅介入又怕激化衝突導致關鍵人才求去，陷入「管太硬怕人員流失、管太軟失團隊威信」的處置兩難。

向下管理，不是把部屬變成另一個你，而是幫團隊

排除障礙、各展所長

3.5 小時實戰推演：回歸經理人五大任務

本次精選兩大經典果嶺，帶您現場體驗高勝率的決策推演：

破局前導｜夾心主管的三維賽局

每天周旋在「上級目標、部屬狀況、跨部門協調」之間疲於救火？現場回歸杜拉克五大任務，釐清權責邊界，建立不被雜務拖垮的帶人秩序。

實戰揮桿 I

糾正員工問題行為

面對私下議論與問題行為，貿然介入怕激化對立、置之不理又撕裂信任，主管該在何種時機開口？如何透過層層引導化解防衛？

實戰揮桿 II

紓解員工抱怨情緒

面對部屬消極抱怨與反彈情緒，過度同理怕失原則、強勢壓制又激化對立，主管該如何辨識情緒背後的真正訴求？如何精準對話化解心結？

■【本場核心收穫】即學即用的實踐模組

- 員工問題行為輔導 5 Steps
- 主管道歉三時機
- 處理員工訴怨 6 大原則
- 讚美部屬 5 大原則

情境推演機制：管理高爾夫® 4 大核心特色

透過情境兩難與觀點碰撞，把經驗轉化為可落地的管理秩序

01｜全景實戰

涵蓋培育、過失、紀律、情緒等 18 項真實難題

02｜連環推演

五選一情境模擬，親歷連鎖反應、零成本試錯

03｜落地步驟

提煉關鍵要領與地雷清單，回辦公室直接套用

04｜競賽思辨

即時桿數競技，照見每位管理者隱藏的決策盲點

讓犯錯留在課堂，把高勝率帶回團隊｜學員實戰反饋

跳脫直覺，看清管理盲點

過去處理部屬衝突常越描越黑。推演攻防逼出平日看不見的決策死角，隔週回現場套用步驟，對話節奏完全不同！

——知名半導體大廠 研發副理

推演逼真，管理科學落地

情境極度擬真，完全跳脫理論空話。小組激盪看見不同決策的連鎖反應，是少數能讓技術主管信服的實戰工具。

——知名科技製造業 工程經理

實戰引導顧問：兼具產業厚度與推演功力

深諳科技製造業帶人痛點、穿透盲點，重塑主管行為秩序

王吉達 老師



管理高爾夫教育基金會 董事
建元顧問 專任講師

實戰歷練與引導特色

01 | 跨產業高管歷練

曾任大宇資訊、天下文化、城邦集團、光隆實業人資高管，深諳體系導入與制度落地。

02 | 幽默犀利推演風格

擅長帶動思辨攻防，將厚重管理理論轉化為工作現場具體解法，直擊決策死角。

03 | 科技製造培育實務

長年深耕電子科技與高端製造業，專精於技術專才轉型管理者的思維破局。

■ 指標授課企業（節錄）

英業達　緯穎科技　中強光電　信邦電子
晶碩光學　宜鼎國際　中磊電子　可口可樂
中華電信　元大證券　中國信託

活動議程｜Agenda

13:30 – 14:00｜破局前導
夾心主管的三維賽局與杜拉克五大管理任務

14:00 – 15:00｜實戰推演 I
糾正員工問題行為：典型個案推演與決策解析

15:00 – 15:20｜中場休息
茶敘與跨企業實務交流

15:20 – 16:20｜實戰推演 II
紓解員工抱怨情緒：典型個案推演與決策解析

16:20 – 16:40｜優勝表彰．學習總結．Q&A

活動時間｜2026.12.17（四）13:30 – 16:40（13:10 開放入場）

研習地點｜集思竹科會議中心2F 達爾文廳（新竹市東區工業東二路 1 號）

邀請對象｜新竹地區企業之 HR 主管、訓練&發展夥伴（每企業限額 2 名）
（全程免費席位）※ 為維護交流品質，本活動恕婉拒管顧業及培訓同業參加

活動窗口｜訓練顧問 Nadean 劉欣婷 02-28096611 #209

【現場獨家｜報名限定福利】

抽獎贈禮｜全程參加活動即有機會抽中《課程費抵用券》

現場優惠｜2027年6月底前下訂課程，可使用專屬《加碼優惠》

打卡好禮｜現場打卡追蹤FB、IG，即可兌換精緻小禮物

立即掃碼｜預約席次
審核通過將專函寄發入場通知

建元顧問股份有限公司｜管理高爾夫®訓練中心